

# Работа с будущим как ключевая компетенция обеспечения конкурентоспособности строительного бизнеса

Научно-практическая конференция  
«Энергоэффективность и экономика современных зданий»

30 ноября 2021г



**СТЕПАНОВА**  
**Мария Вячеславовна**

[www.energiavita.ru](http://www.energiavita.ru)

 ЭнергоА++ @energoatlas

Директор Эксперт-бюро  
EnergiaVita, к.э.н

Эксперт НОЭ

Сертифицированный аудитор по  
системам энергоменеджмента в  
соответствии с ISO 50001

Член Межведомственной  
рабочей группы по  
эффективному взаимодействию  
с органами исполнительной  
власти субъектов РФ  
в области энергосбережения и  
повышения энергетической  
эффективности  
при Минэкономразвития России



# Внешняя среда требует эволюционного скачка?

- Возрастает давление сверху и снизу
- Изменения быстрые и малопредсказуемые
- Прогнозирование не работает
- Запрос на скорость и эффективность
- Принятие объективно обоснованных решений
- Запрос на экологичность и энергоэффективность

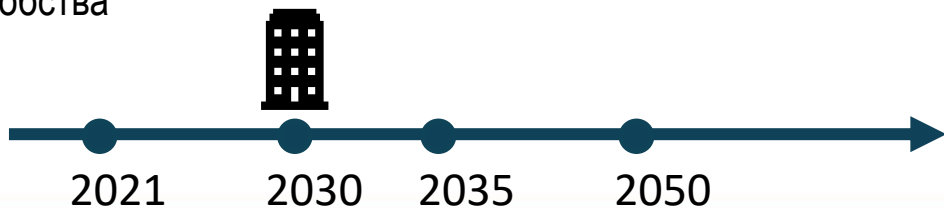


# Каким будет дом-2035?

- Энергоэффективность  
(декарбонизация+экономия+комфорт+ госсубсидии)
- Экологичность  
(материалы, инженерка, утилизация, рециклинг)
- Законодательство РФ по адаптации к изменениям климата
- Новые материалы и технологии  
(композиты, монтаж, 3d-печать, распределенная энергетика)
- Комфорт, качество микроклимата, гибкость регулирования, доступность природной среды, но городские удобства
- Кастомизация при понятном качестве

Новые города

Аналитика ОНФ



# Смена бизнес-моделей и паттернов потребления

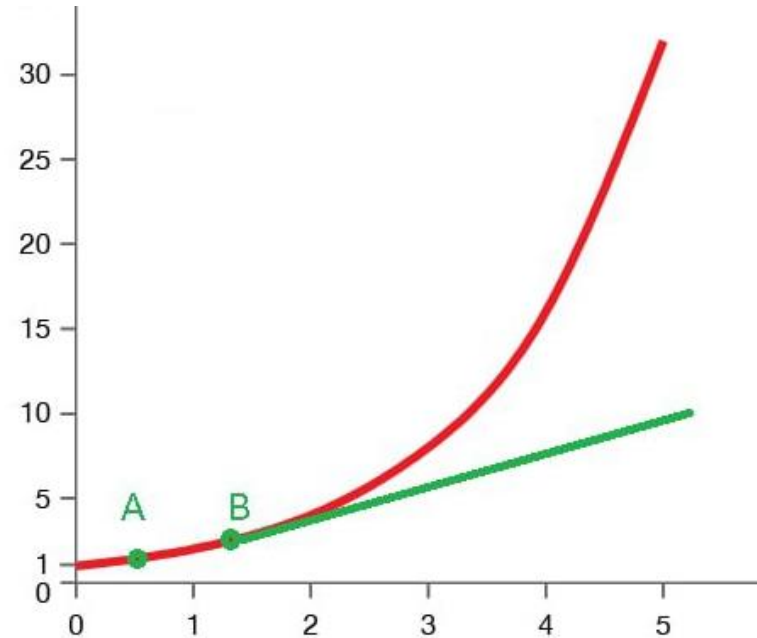
- Выше мобильность: меньше покупок, больше аренд, новые отношения застройщиков с УК (операторами недвижимости)
- Финтех. Зеленая ипотека. ESG
- Иные технологии продаж (платформы)  
Кто будет покупателем через 5-10 лет?

город по подписке

НОВЫЕ КОЧЕВНИКИ

# Особенности строительного бизнеса

- Высокая инерционность
- Координация с технологической подложкой других отраслей (промышленность стройматериалов, проектирование, энергетика и др.)
- Длинный жизненный цикл зданий



# Чтобы конкурировать завтра, сегодня нужна системная работа с будущим

1. Проактивность в повестке, проектирование будущего
2. Работа с будущим как часть бизнес-культуры
3. Осознанная цифровизация



**СТЕПАНОВА Мария**

[www.energiavita.ru](http://www.energiavita.ru)

[Stepanova@energiavita.ru](mailto:Stepanova@energiavita.ru)

 ЭнергоА++ @energoatlas