

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

«Руководитель девелоперского проекта»

Программа курса

1. Понятие девелоперского проекта. Кто может быть руководителем девелоперского проекта?
2. Проектное управление (бизнес-процессы)
3. Выбор/определение продукта девелопмента
4. Бизнес-план для девелоперского проекта
5. Финансово-экономическое моделирование проекта
6. Экономика девелоперского проекта
7. Автоматизация проектного управления
8. Оценка эффективности и аудит девелоперского проекта
9. Управление эффективностью девелоперского проекта

Курс состоит из трёх циклов

1. Цикл «Управление + Технологии»

- Технология управления
- Процессное управление: стандартизация и реинжиниринг. Улучшения и новаторство. Практикум: "Разработка бизнес-процесса"
- Управление проектами. Практикум: "Реальный проект через призму проектного управления"
- Автоматизация управления проектами. Работа в средствах автоматизации проектного управления: MS Project. ПРАКТИКУМ на ПК

2. Цикл «Проект + Управление»

- Введение. КЕЙС - SWOT анализ (3 участка: Центр, между ТТК-МКАД, За МКАД в 30 км.) – смоделировать развитие ситуации
- Жизненный цикл девелоперского проекта
- Управление девелоперскими проектами. КЕЙС – Организация рабочего и личного времени (смоделировать ситуацию)
- Принципы успешного управления девелоперским проектом. КЕЙС – портрет руководителя (описание идеального руководителя с последующим обсуждением – подобрать типовые характеристики)
- Актуальные вопросы в области девелопмента в ближайшей перспективе

3. Цикл «Проект + Аудит»

- Общие положения по строительному и финансовому аудиту
- Техническая часть:
 - Анализ полноты и достаточности имеющейся документации по проекту
 - Анализ договоров по проекту
 - Анализ плановых сроков реализации проекта
 - Анализ фактического выполнения работ по проекту
 - Организация строительного контроля на объекте. Замечания по результатам инспекционном проверки строительной площадки

- Финансовая часть:
 - *Анализ бюджета*
 - *Анализ стоимости выполненных работ*
 - *Анализ финансирования/освоения по проекту*
 - *Анализ графика финансирования*
 - *Организационно-технические и финансовые факторы, влияющие на ход реализации проекта, рекомендации по оптимизации хода реализации проекта*
- Технологическая часть:
 - *Основные поставщики оборудования (опять выполнения аналогичных поставок, в т.ч. на территории Российской Федерации) принятых в проекте*
 - *Подтверждение апробированности планируемых к применению технологий, оборудования, продукции с указанием предприятий, использующих аналогичные технологические решения и оборудование*
 - *Анализ соответствия принятых технических и технологических решений заявленной мощности проекта*
- Заключение. «Хороший» / «Плохой» инвестиционный проект. Критичность аспектов анализа. Ковенанты кредитных институтов. Структура отчета.